

- ***Koncepcja systemu zarządzania projektami
w Szkole Głównej Służby Pożarniczej***

- Paula Jeżak-Gorczyca

- Warszawa, 15 listopada 2017 r.

- **Zakres pracy obejmował:**

- Omówienie podejścia procesowego i jego istoty oraz identyfikacja procesów związanych z zarządzaniem projektami.
- Analizę dojrzałości projektowej oraz kultury organizacyjnej Szkoły Głównej Służby Pożarniczej.
- Zdefiniowanie aktualnych problemów SGSP w obszarze zarządzania projektami.
- Przedstawienie nowej koncepcji przygotowania i realizacji projektów w Szkole Główniej Służby Pożarniczej.
- Pracę uzupełnia **projekt *Regulaminu postępowania w zakresie przygotowania i realizacji w Szkole Główniej Służby Pożarniczej projektów finansowanych ze źródeł zewnętrznych.***

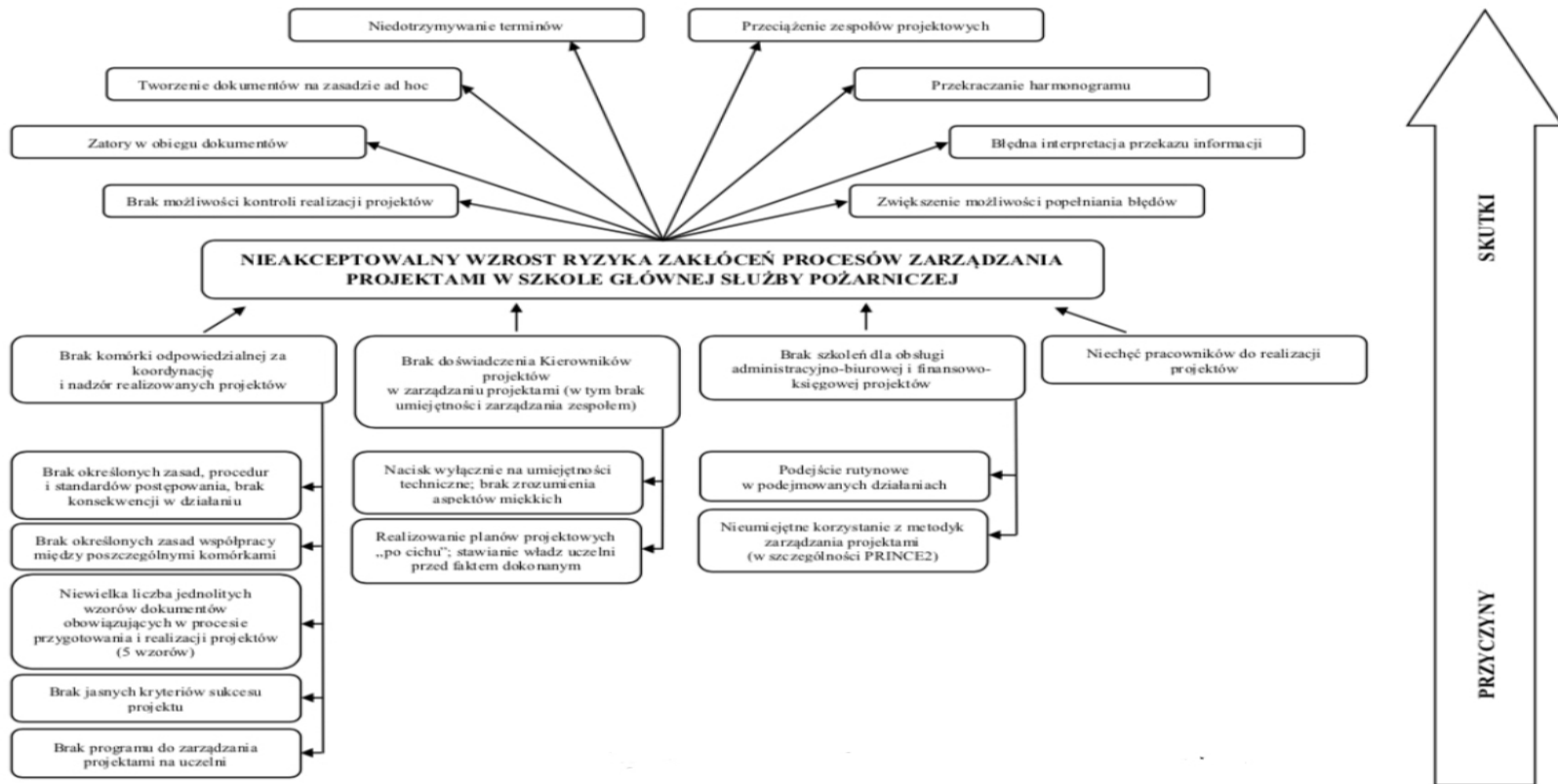
- **Ogólny zarys dojrzałości projektowej Szkoły Głównej Służby Pożarniczej**

- Do oceny dojrzałości projektowej SGSP wybrano elementy modelu H. Kerznera.
- Dokonano analizy dokumentacji projektowych, efektów realizowanych projektów, wzajemnych relacji wykonawców, sposobów zarządzania ryzykiem i komunikacją oraz przeprowadzono liczne rozmowy z pracownikami Uczelni i Kierownikami poszczególnych projektów.
- Stwierdzono, że SGSP znajduje się na **drugim poziomie dojrzałości projektowej**, czyli „wspólne procesy”.

- ***... i co dalej?!***

- Stwierdzono, że osiągnięcie przez SGSP poziomu trzeciego „kompletna metodyka” wymaga m.in.:
- **1)** opracowania lub też zakupu narzędzia związanego z zarządzaniem projektami,
- **2)** rozpowszechniania kompletnej i spójnej metodyki,
- **3)** organizowania podstawowych szkoleń z zakresu zarządzania projektami,
- **4)** skłonienia pracowników Uczelni do posługiwania się językiem projektowym.

Drzewo problemów zarządzania projektami w SGSP



- **Projekt Regulaminu postępowania w zakresie przygotowania i realizacji w Szkole Głównej Służby Pożarniczej projektów finansowanych ze źródeł zewnętrznych wraz z załącznikami**
- Odnosi się do zgodności realizowanych przedsięwzięć z celami statutowymi Uczelni oraz jej strategią.
- Reguluje ogólne zasady postępowania, wprowadza terminy rozpatrywania spraw, odpowiedzialności poszczególnych komórek oraz osób realizujących projekty.
- Określa zasady powoływania Kierownika projektu i zespołu projektowego (w szczególności ich pożądane kompetencje i kwalifikacje) oraz sposób przechowywania i archiwizacji dokumentów projektowych.

- Wprowadza jednolite wzory obowiązujących dokumentów.
- **Został pozytywnie zaopiniowany przez Senat Uczelni oraz wprowadzony jako Regulamin obowiązujący w Szkole Głównej Służby Pożarniczej zarządzeniem Rektora-Komendanta nr 27/17 z dnia 22 czerwca 2017 roku.**

- ***Dziękuję za uwagę***